2025年度菏泽市行政审批服务局
本级单位决算

目　录

第一部分 单位概况

一、单位职责

二、机构设置

第二部分 2025年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2025年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明
十三、预算绩效情况说明
第四部分 名词解释
第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

（一）贯彻执行有关法律、法规以及国家、省和市有关行政审批制度改革方面的政策规定，制定贯彻落实意见和措施办法，并组织实施。

（二）承接并落实省政府取消下放的行政许可事项和市政府取消、下放的有关行政许可事项。

（三）承接并负责办理市级相对集中行政许可权改革涉及划转的行政许可及关联事项、收费事项，并对审批行为承担相应的法律责任。

（四）负责规范权限内行政审批行为，建立和完善相应工作机制，负责流程再造相关工作。

（五）负责组织权限内行政审批事项的现场勘查、专家评审、技术论证和社会听证等工作，并承担相应的法律责任。

（六）负责贯彻落实省、市放管服改革工作部署，做好组织实施有关工作，负责推进全市政务服务体系建设相关工作，实施政务服务标准规范。负责派驻至市政务服务大厅行政审批和公共服务窗口的规范、管理和监督。

（七）负责受理相关投诉举报和应诉。

（八）负责工作人员的教育培训、管理和绩效考核。

（九）对县(区)行政审批服务局（政务服务管理办公室）进行业务指导。

（十）负责市行政审批和监管联席会议相关工作。

（十一）完成市委、市政府交办的其他任务。

（十二）职能转变。按照党中央、国务院关于转变政府职能、深化放管服改革，深入推进审批服务便民化的决策部署，认真落实省委、省政府和市委、市政府深化“一次办好”改革的要求，组织推进本系统转变政府职能，深化简政放权，提高政务服务效率和质量。

（十三）有关职责分工。

市行政审批服务局负责市级划转行政许可事项的审批，并承担相应的法律责任；相关部门负责事中事后监管，并承担相应的法律责任。

二、机构设置

本单位内设28 个职能科室，分别是：办公室、研究室、财务科、政策法规科、人事科、党群办公室、政务服务科、业务稽核科、受理一科、受理二科、受理三科、投资科、工程建设科、资源规划科、安全环保科、登记一科、登记二科、商事科、社会事务科、市政交通科、民生保障科、涉农事务科、审管联动科、集成业务科、督查考核科、卫生健康科、机关党委、机关纪委。

第二部分

2025年度单位决算表

收入支出决算总表

公开01表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	4,013.79	一、一般公共服务支出	32	3,313.01
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	2.42	八、社会保障和就业支出	39	310.27
	9		九、卫生健康支出	40	145.65
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	247.28
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	4,016.21	**本年支出合计**	58	4,016.21
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	4,016.21	**总计**	62	4,016.21

注：1.本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
	合计	4,016.21	4,013.79					2.42
201	一般公共服务支出	3,313.01	3,310.58					2.42
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	3,203.01	3,200.58					2.42
2010301	行政运行	2,609.16	2,606.73					2.42
2010350	事业运行	593.85	593.85					
20199	其他一般公共服务支出	110.00	110.00					
2019999	其他一般公共服务支出	110.00	110.00					
208	社会保障和就业支出	310.27	310.27					
20805	行政事业单位养老支出	300.98	300.98					
2080501	行政单位离退休	28.00	28.00					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	269.67	269.67					
2080599	其他行政事业单位养老支出	3.30	3.30					
20899	其他社会保障和就业支出	9.30	9.30					
2089999	其他社会保障和就业支出	9.30	9.30					
210	卫生健康支出	145.65	145.65					
21011	行政事业单位医疗	145.65	145.65					
2101101	行政单位医疗	144.45	144.45					
2101199	其他行政事业单位医疗支出	1.20	1.20					
221	住房保障支出	247.28	247.28					
22102	住房改革支出	247.28	247.28					
2210201	住房公积金	247.28	247.28					

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
	合计	4,016.21	3,237.66	778.56			
201	一般公共服务支出	3,313.01	2,534.45	778.56			
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	3,203.01	2,534.45	668.56			
2010301	行政运行	2,609.16	1,940.60	668.56			
2010350	事业运行	593.85	593.85				
20199	其他一般公共服务支出	110.00		110.00			
2019999	其他一般公共服务支出	110.00		110.00			
208	社会保障和就业支出	310.27	310.27				
20805	行政事业单位养老支出	300.98	300.98				
2080501	行政单位离退休	28.00	28.00				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	269.67	269.67				
2080599	其他行政事业单位养老支出	3.30	3.30				
20899	其他社会保障和就业支出	9.30	9.30				
2089999	其他社会保障和就业支出	9.30	9.30				
210	卫生健康支出	145.65	145.65				
21011	行政事业单位医疗	145.65	145.65				
2101101	行政单位医疗	144.45	144.45				
2101199	其他行政事业单位医疗支出	1.20	1.20				
221	住房保障支出	247.28	247.28				
22102	住房改革支出	247.28	247.28				
2210201	住房公积金	247.28	247.28				

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	4,013.79	一、一般公共服务支出	33	3,310.58	3,310.58		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	310.27	310.27		
	9		九、卫生健康支出	41	145.65	145.65		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	247.28	247.28		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	4,013.79	本年支出合计	59	4,013.79	4,013.79		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	4,013.79	总计	64	4,013.79	4,013.79		

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
	合计	4,013.79	3,237.66	776.13
201	一般公共服务支出	3,310.58	2,534.45	776.13
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	3,200.58	2,534.45	666.13
2010301	行政运行	2,606.73	1,940.60	666.13
2010350	事业运行	593.85	593.85	
20199	其他一般公共服务支出	110.00		110.00
2019999	其他一般公共服务支出	110.00		110.00
208	社会保障和就业支出	310.27	310.27	
20805	行政事业单位养老支出	300.98	300.98	
2080501	行政单位离退休	28.00	28.00	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	269.67	269.67	
2080599	其他行政事业单位养老支出	3.30	3.30	
20899	其他社会保障和就业支出	9.30	9.30	
2089999	其他社会保障和就业支出	9.30	9.30	
210	卫生健康支出	145.65	145.65	
21011	行政事业单位医疗	145.65	145.65	
2101101	行政单位医疗	144.45	144.45	
2101199	其他行政事业单位医疗支出	1.20	1.20	
221	住房保障支出	247.28	247.28	

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
22102	住房改革支出	247.28	247.28	
2210201	住房公积金	247.28	247.28	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	2,953.26	302	商品和服务支出	218.83	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	838.96	30201	办公费	20.32	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	522.52	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	655.00	30204	手续费		310	资本性支出	2.00
30106	伙食补助费		30205	水费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	264.87	30206	电费	11.00	31002	办公设备购置	2.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	269.67	30207	邮电费	4.60	31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费		30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	144.45	30209	物业管理费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费	16.00	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	10.50	30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	247.28	30213	维修（护）费	30.80	31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费	0.50	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30215	会议费	1.40	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	63.56	30216	培训费	0.96	31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30217	公务接待费	0.14	31013	公务用车购置	
30302	退休费	31.30	30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	25.90	30226	劳务费	2.69	31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费	9.00	399	其他支出	
30307	医疗费补助		30228	工会经费	38.00	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金	6.36	30231	公务用车运行维护费	20.00	39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	60.43	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出	3.00			
人员经费合计		3,016.82	公用经费合计					220.83

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

单位：菏泽市行政审批服务局　　单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
20.14		20.00		20.00	0.14	20.14		20.00		20.00	0.14

注：本表反映单位本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025年度收、支总计均为4,016.21万元。与2024年相比，收、支总计各增加16.61万元，增长0.42%。主要是随工龄增加，人员经费支出略有增加。

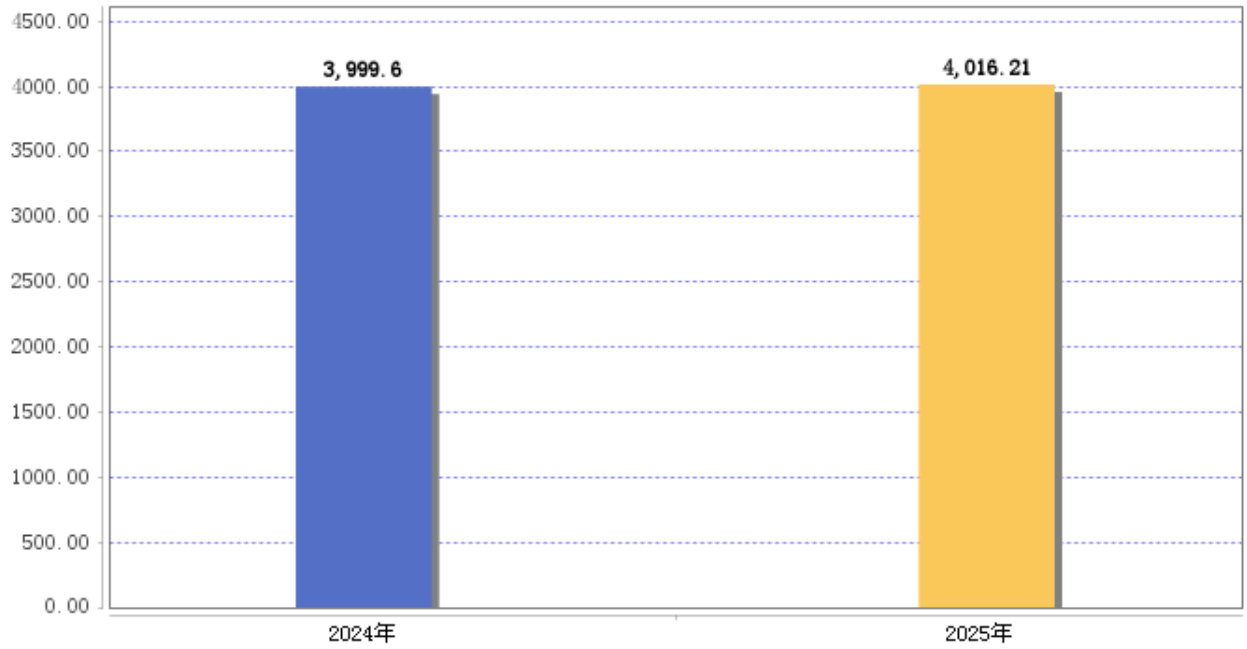


图1：收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2025年度收入合计4,016.21万元，其中：财政拨款收入4,013.79万元，占99.94%；其他收入2.42万元，占0.06%。

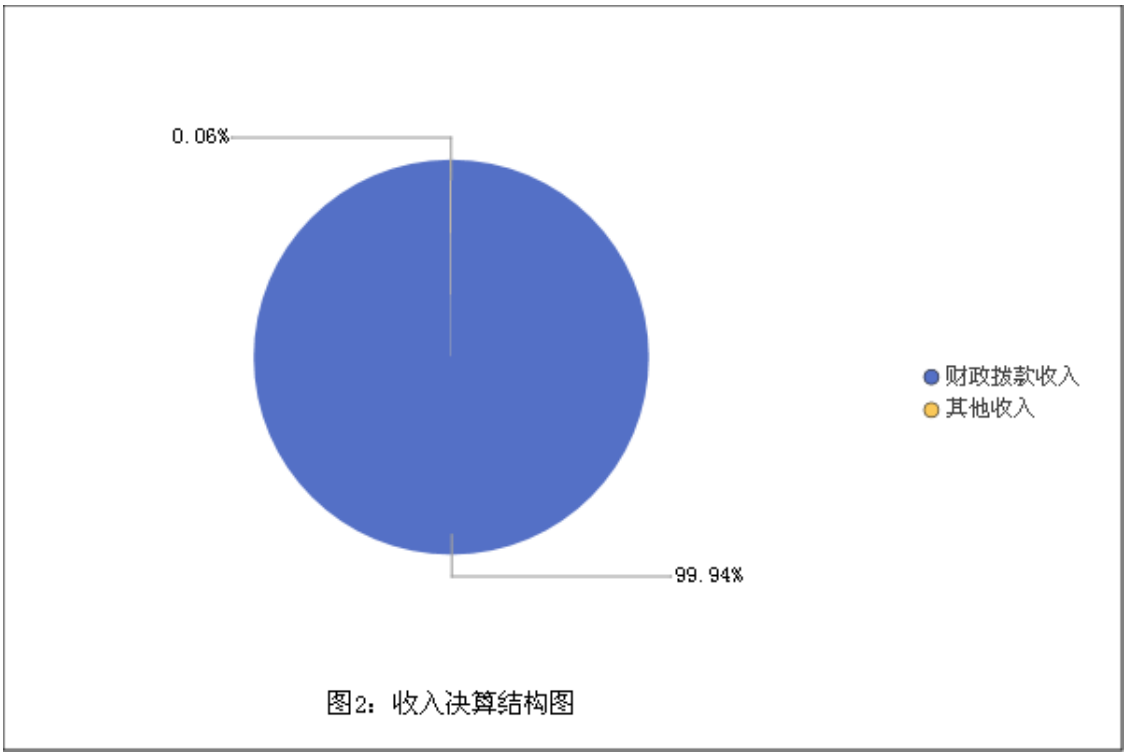


图2：收入决算结构图

（二）收入决算具体情况

1.财政拨款收入4,013.79万元。与2024年度相比，增加14.6万元，增长0.37%。主要是随工龄增加，人员经费支出略有增加。

2.上级补助收入0万元。与2024年度决算数一致。

3.事业收入0万元。与2024年度决算数一致。

4.经营收入0万元。与2024年度决算数一致。

5.附属单位上缴收入0万元。与2024年度决算数一致。

6.其他收入2.42万元。与2024年度相比，增加2.01万元，增长490.24%。主要是2025年收到菏泽市科学技术局拨付科技进步奖奖金2万元。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2025年度支出合计4,016.21万元，其中：基本支出3,237.66万元，占80.61%；项目支出778.56万元，占19.39%。

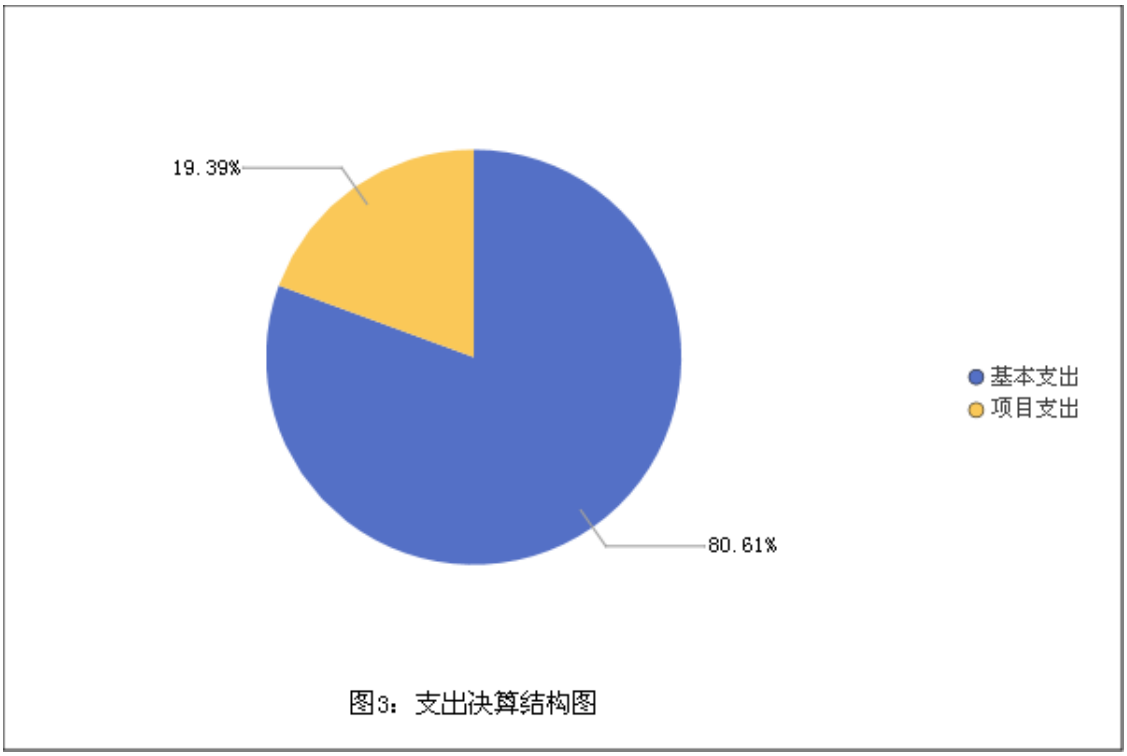


图3：支出决算结构图

（二）支出决算具体情况

1.基本支出3,237.66万元。与2024年度相比，增加109.36万元，增长3.5%。主要是随工龄增加，人员经费支出略有增加。

2.项目支出778.56万元。与2024年度相比，减少92.74万元，下降10.64%。主要是2025年压减项目预算，项目支出减少。

3.上缴上级支出0万元。与2024年度决算数一致。

4.经营支出0万元。与2024年度决算数一致。

5.对附属单位补助支出0万元。与2024年度决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款收、支总计均为4,013.79万元。与2024年相比，财政拨款收、支总计各增加14.6万元，增长0.37%。主要是随工龄增加，人员经费支出略有增加。

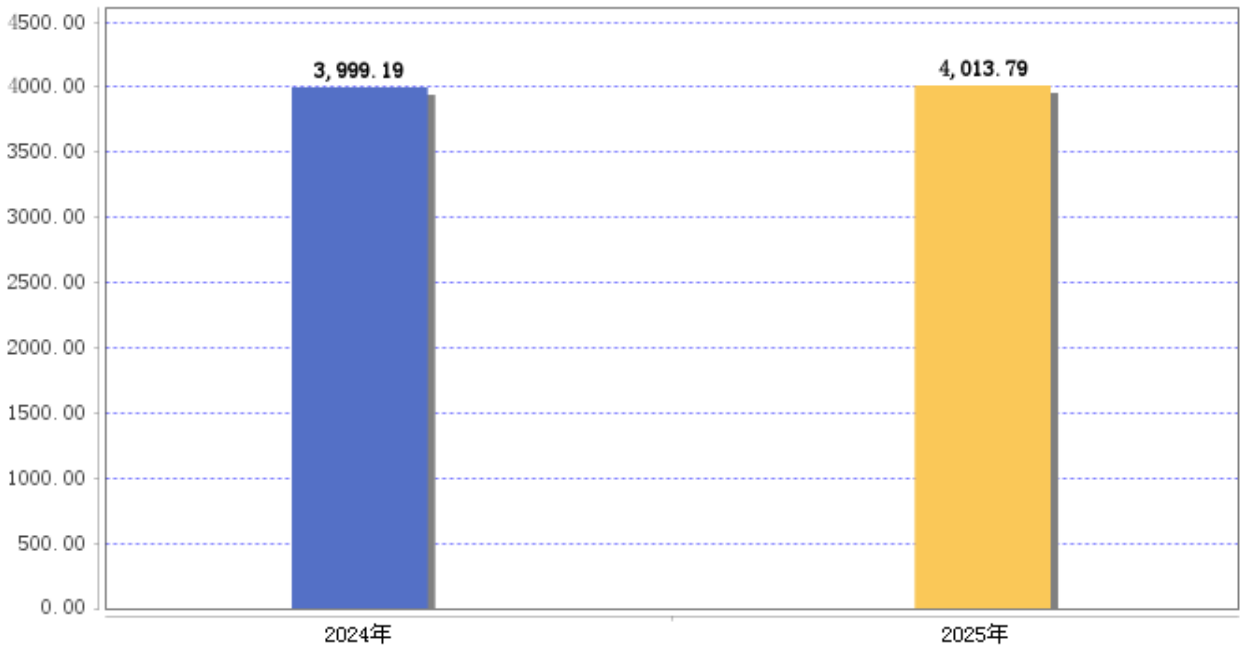


图4：财政拨款收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障政务大厅运行、行政审批、人员工资等重点支出，体现在有关支出科目中。按照支出功能分类，一般公共服务支出方面的支出规模较大，主要是：行政运行、事业运行、其他一般公共服务支出，2025年度决算数为3310.58万元，占财政拨款支出总额的82.48%，主要用于市政务服务大厅运行保障、营商环境提升、行政审批服务、菏泽市工程建设项目审批管理系统建设维护等方面。

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出4,013.79万元，占本年支出合计的99.94%。与2024年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加14.6万元，增长0.37%。主要是随工龄增加，人员经费支出略有增加。

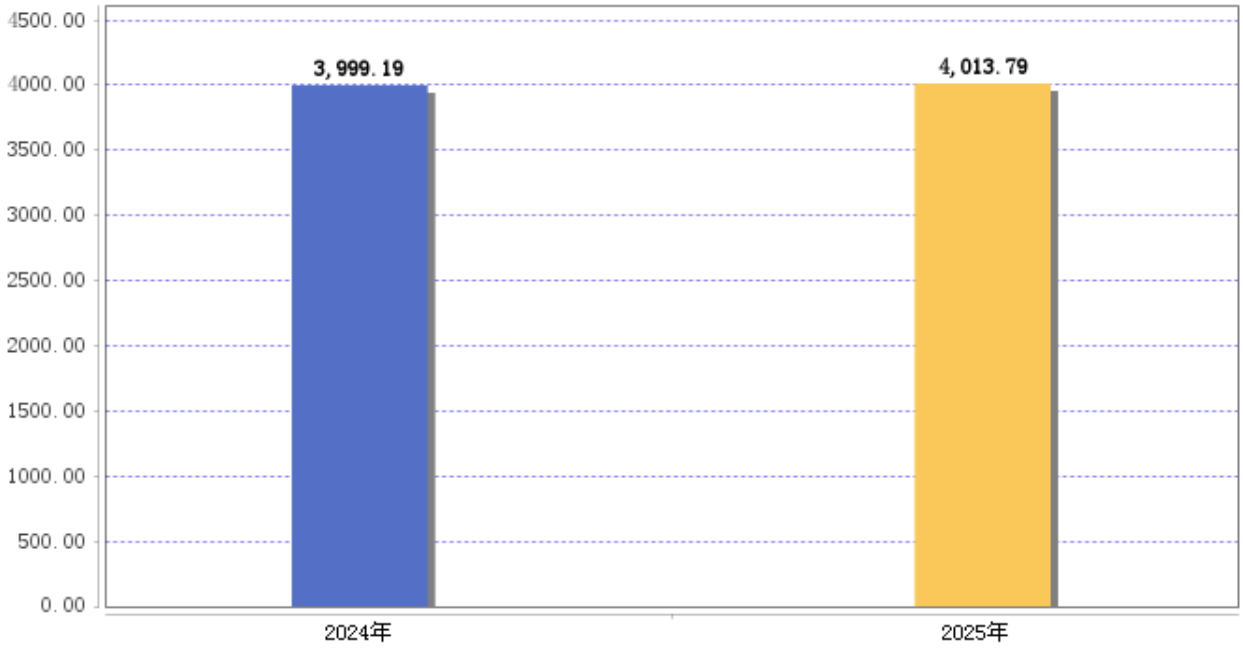


图5-1：一般公共预算财政拨款支出决算总计变动情况图（单位：万元）

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出4,013.79万元，主要用于以下方面：一般公共服务支出（类）支出3,310.58万元，占82.48%；社会保障和就业支出（类）支出310.27万元，占7.73%；卫生健康支出（类）支出145.65万元，占3.63%；住房保障支出（类）支出247.28万元，占6.16%。

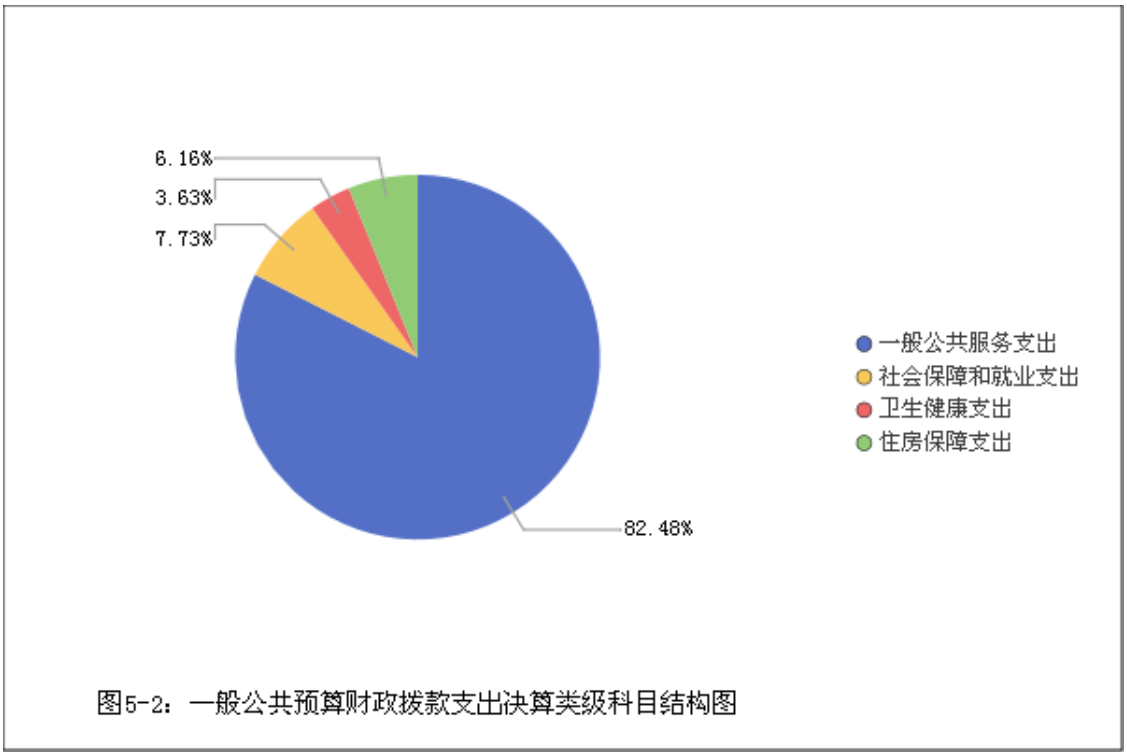


图5-2：一般公共预算财政拨款支出决算类级科目结构图

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为4,013.79万元，支出决算为4,013.79万元，完成年初预算的100%。

1. 一般公共服务支出（类）政府办公厅（室）及相关机构事务（款）行政运行（项）。年初预算为2,606.73万元，支出决算为2,606.73万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

2. 一般公共服务支出（类）政府办公厅（室）及相关机构事务（款）事业运行（项）。年初预算为593.85万元，支出决算为593.85万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

3. 一般公共服务支出（类）其他一般公共服务支出（款）其他一般公共服务支出（项）。年初预算为110万元，支出决算为110万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

4. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）。年初预算为28万元，支出决算为28万元，完成年初预算的

100%。决算数与年初预算数基本持平。

5. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为269.67万元，支出决算为269.67万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

6. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）其他行政事业单位养老支出（项）。年初预算为3.3万元，支出决算为3.3万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

7. 社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。年初预算为9.3万元，支出决算为9.3万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

8. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算为144.45万元，支出决算为144.45万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

9. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）其他行政事业单位医疗支出（项）。年初预算为1.2万元，支出决算为1.2万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

10. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为247.28万元，支出决算为247.28万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出决算3,237.65万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费3,016.82万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会

保障缴费、住房公积金、退休费、生活补助、奖励金等。

公用经费220.83万元，主要包括：办公费、电费、办公设备购置、邮电费、差旅费、维修（护）费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、劳务费、委托业务费、工会经费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款“三公”经费支出全年预算数为20.14万元，支出决算为20.14万元，完成全年预算数的100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1.因公出国（境）费决算数为0万元，因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2.公务用车购置及运行维护费全年预算数为20万元，支出决算为20万元，完成全年预算数的100%。其中：

公务用车购置费支出0万元，2025年菏泽市行政审批服务局等单位使用财政拨款购置公务用车0辆。

公务用车运行维护费支出20万元，主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修费等支出。截至2025年12月31日，菏泽市行政审批服务局等单位财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为5辆。

3.公务接待费全年预算数为0.14万元，支出决算为0.14万元，完成全年预算数的100%。其中：国内接待费0.14万元，主要用于省政府办公厅审批专题调研、外市来菏，共计接待2批次、11人次（含外事接待0批次、0人次）；国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

十、机关运行经费支出说明

2025年度机关运行经费支出220.83万元，与2025年预算基本持平。

十一、政府采购支出说明

2025年度政府采购支出总额327.94万元，其中：政府采购货物支出5.17万元、政府采购工程支出109.34万元、政府采购服务支出213.43万元。授予中小企业合同金额257.21万元，占政府采购支出总额的78.43%，其中：授予小微企业合同金额227.12万元，占授予中小企业合同金额的88.3%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的2%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的42.5%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的55.5%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2025年12月31日，本单位共有车辆5辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车2辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车3辆、其他用车0辆， 单位价值100万元以上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组织对2025年度市级预算全面开展绩效自评，涵盖项目11个，涉及预算资金

1226.09万元，占单位预算项目支出总额的100%。

组织对“行政审批技术服务费”等1个项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金143万元。

（二）市级预算项目绩效自评结果。菏泽市行政审批服务局本级2025年度市级预算项目绩效自评的11个项目中，10个项目自评等级为“优”，0个项目自评等级为“良”，1个项目自评等级为“中”，0个项目自评等级为“差”。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，项目产出效益指标基本符合预期，但也存在部分项目产出指标低于预期、项目实施进展慢等问题。

今年在单位决算中反映了2025年度全部市级预算项目绩效自评情况，以及“政务大厅运行保障经费”“营商环境政务服务水平提升项目经费”“行政审批技术服务费”“个人所得税返还奖励及医保退费资金往来款”“‘菏泽市工程建设项目审批管理系统升级、改造项目”建设”“市政府门户网站与政务服务网数据整合功能提升项目”“2024年菏泽市科技青年奖（往来款）”“市政务服务中心提升改造建筑装饰工程及加固工程项目”“菏泽市政务服务中心信息化项目”“市政务服务中心提升改造项目”“办公用房租赁费”等11个项目的绩效自评表。

1.政务大厅运行保障经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99.85分。全年预算数为227.6万元，执行数为227.59万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：在预算内完成了便民系统的日常维护及水电费日常保障，维持了正常办公秩序，提升群众满意度，维护了网络机房网络安全和网络环境稳定。发现的主要问题及原因：项目实施过程中，根据项目实际业务开展需要，对部分经济分类科目资金进行内部调剂

使用。下一步改进措施：细化预算编制，尽量做到预算与实际业务相匹配，从源头减少调剂需求。

2.营商环境政务服务水平提升项目经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为90.25分。全年预算数为47万元，执行数为34.53万元，完成预算的73.47%。项目绩效目标完成情况：通过东大厅升级改造、政策宣传、业务专项培训等实现了优化营商环境、政务服务能力全面提升的年度目标。发现的主要问题及原因：因培训组织实施时间较晚，经费支付推进滞后，致使部分项目经费未能在年末前完成支付。下一步改进措施：合理统筹项目实施时序，提前谋划培训等业务开展，加快业务办理及经费支付节奏，切实提升预算执行进度。

3.行政审批技术服务费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99分。全年预算数为143万元，执行数为143万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：通过依事项任务，在“菏泽市行政审批智慧踏勘评审综合管理系统”完成专家抽取，2025年我局踏勘评审中心共赴现场踏勘2440人次、通过专家库系统抽取专家1221人次，为行政审批工作提供技术支撑；依法定时限，高标准、高质量、准时限完成踏勘评审，为申请人提供优质踏勘评审服务，切实提升企业群众获得感。发现的主要问题及原因：项目实施过程中，根据项目实际业务开展需要，对部分经济分类科目资金进行内部调剂使用。下一步改进措施：细化预算编制，尽量做到预算与实际业务相匹配，从源头减少调剂需求。

4.个人所得税返还奖励及医保退费资金往来款项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为0.52万元，执行数为0.52万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：医保退费资金为往来款，个税返还奖励对个税经办人进行奖励，提高其工作积极性。

5.菏泽市工程建设项目审批管理系统升级、改造项目”建设项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为60万元，执行数为60万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：实现了工程建设项目审批“四统一”，进一步加强了工程建设项目审批管理系统建设运行。

6.市政府门户网站与政务服务网数据整合功能提升项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为85.59万元，执行数为85.59万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成了政务服务网标准化提升、无障碍访问改造及长者服务专区、统一用户整合与集成、政务服务事项管理功能及数据同共享接口、政务服务检索、链条办理系统整合、办事咨询、政务服务好差评网上评价、用户中心、网上申报等系统开发，保障了系统正常稳定运行。

7.2024年菏泽市科技青年奖（往来款）项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为2万元，执行数为2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：为了表彰先进，鼓励全体党员干部奋发有为、勇于创新，将2万元奖金发放根据贡献大小发放至个人。

8.市政务服务中心提升改造建筑装饰工程及加固工程项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为109.34万元，执行数为109.34万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成政务大厅东厅提升改造项目的前期装修装饰与加固初步工程。

9.菏泽市政务服务中心信息化项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为6.09万元，执行数为6.09万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成政务大厅东厅信息化建设，包括电源线、网线布线及机房机柜等安装施工的初步工程。

10.市政务服务中心提升改造项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为78分。全年预算数为447.43万元，执行数为0万元，完成预算的0%。项目绩效目标完成情况：为方便办事企业及群众，实现政务服务事项应进尽进，满足企业群众“只进一门办所有事的需求”，按照最低成本、集约化建设的原则，在原址上进行了提升改造，再租赁市政务服务中心东侧的大厅（资产同属交投集团，结构基本一致），一体化整合为新的市政务服务中心，现已完成装修装饰与加固、信息化建设初步工程。发现的主要问题及原因：因项目政府采购环节出现问题影响，项目实施进度滞后，相关资金年末才拨付至单位账户，受年末办理时限等因素影响，未能完成资金支付。下一步改进措施：督促施工单位加快施工进度，合理压缩工程建设周期，加快项目实施及资金支付进度。

11.办公用房租赁费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为110万元，执行数为110万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障政务服务大厅近300名工作人员办公场所，服务办事群众。

2025年度市级预算项目绩效自评情况汇总表和市级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价结果。“行政审批技术服务费”项目，绩效评价等级为“优”。

重点绩效评价报告详见“第五部分 附件”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、一般公共服务支出（类）政府办公厅（室）及相关机构事务（款）行政运行（项），主要用于反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）的基本支出。

十七、一般公共服务支出（类）政府办公厅（室）及相关机构事务（款）事业运行（项），主要用于反映事业单位的基本支出，不包括行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）后勤服 务中心、医务室等附属事业单位。

十八、一般公共服务支出（类）其他一般公共服务支出（款）其他一般

公共服务支出（项），主要用于反映除上述项目以外其他不能划分到具体功能科目中的支出项目。

十九、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项），主要用于反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）开支的离退休经费。

二十、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项），主要用于反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

二十一、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）其他行政事业单位养老支出（项），主要用于反映除上述项目以外的其他用于行政事业单位养老方面的支出。

二十二、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项），主要用于反映除上述项目以外的其他用于社会保障和就业方面的支出。

二十三、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项），主要用于反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位，下同）基本医疗保险缴费经费， 未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享 受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

二十四、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）其他行政事业单位医疗支出（项），主要用于反映除上述项目以外的其他用于行政事业单位医疗方面的支出。

二十五、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项），主要用于反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、 财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳 的住房公积金。

第五部分

附件

2025年度市级预算项目绩效自评情况汇总表

部门（单位）：菏泽市行政审批服务局

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
市对下转移支付项目绩效自评				
1				
2				
市本级项目支出绩效自评				
1	政务大厅运行保障经费	菏泽市行政审批服务局	99.85	优
2	行政审批技术服务费	菏泽市行政审批服务局	99	优
3	营商环境政务服务水平提升项目经费	菏泽市行政审批服务局	90.25	优
4	“菏泽市工程建设项目审批管理系统升级、改造项目”建设	菏泽市行政审批服务局	100	优
5	办公用房租赁费	菏泽市行政审批服务局	100	优
6	个人所得税返还奖励及医保退费资金往来款	菏泽市行政审批服务局	100	优
7	市政府门户网站与政务服务网数据整合功能提升项目	菏泽市行政审批服务局	100	优
8	市政务服务中心提升改造建筑装饰工程及加固工程项目	菏泽市行政审批服务局	100	优
9	菏泽市政务服务中心信息化项目	菏泽市行政审批服务局	100	优
10	市政务服务中心提升改造项目	菏泽市行政审批服务局	78	中
11	2024年菏泽市科技青年奖（往来款）	菏泽市行政审批服务局	100	优

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	政务大厅运行保障经费						
主管部门	菏泽市行政审批服务局			实施单位	菏泽市行政审批服务局本级		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A)	得分
	年度资金总额	227.6	227.6	227.59	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款	227.6	227.6	227.59			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	用于维护大厅有序办公秩序，确保网络窗口安全稳定，及时缴纳水电费用，保障机房正常运行；通过管理辅助类人员提供政务服务引导，为企业群众提供全流程网上申报、材料打印等免费帮办代办服务，营造整洁安全的办公氛围，进一步提升政务服务大厅形象、优化我市营商环境。			在预算内完成了便民系统的日常维护及水电费日常保障，维持了正常办公秩序，提升群众满意度，维护了网络机房网络安全和网络环境稳定。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤227.6万元	227.59万元	2	1.99	预算计算偏差导致实际支出小于预算金额
			水电费	≤43.6万元	43.6万元	2	2	
			大厅设施、机房技术服务及运维费用	≤20.76万元	21.16万元	2	1.96	经费有限按紧急原则优先保障大厅运行维护
			业务证照发放成本	≤9.9万元	9.5万元	2	1.9	经费有限按紧急原则优先让渡其他项目
			管理辅助类岗位	≤153.34万元	153.33万元	2	2	
	产出指标	数量指标	业务使用证照印刷数量	≥4000件	10300件	5	5	
			邮寄数量	≥3666件	4532件	5	5	
			企业开办印章刻制数量	≥32套	46套	5	5	
			管理辅助类岗位总数量	≥40名	40名	5	5	
		质量指标	送达率	100%	100%	4	4	
			终端设备维护达标率	≥98%	100%	4	4	
			技术服务达标率	≥98%	100%	4	4	
		时效指标	故障维修响应时间	≤0.5小时	0.5小时	4	4	
			服务期限	≥1年	1年	4	4	
	效益指标	经济效益指标	节约机关运行成本	显著节约	显著节约	10	10	
		社会效益指标	提高行政运行效率	100%	100%	5	5	
			优化营商环境	显著优化	显著优化	5	5	
		可持续影响指标	提升窗口单位良好形象	显著提升	显著提升	10	10	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	社会群众满意度	≥90%	100%	10	10	
总分			**99.85**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	营商环境政务服务水平提升项目经费						
主管部门	菏泽市行政审批服务局			实施单位	菏泽市行政审批服务局本级		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	47	47	34.53	10	73.47%	7.35
	其中：当年财政拨款	47	47	34.53			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	通过对一体化政务服务平台涉及审批服务的受理、审批、制证等模块进行技术升级，加强政务服务领域业务培训,与相关商业媒体合作，建立日常联系和主动推送机制，宣传行政审批服务改革成效，创新传播形式和传播手段，将创优营商环境工作宣传好。全面贯彻落实上级关于“高效办成一件事”任务要求，深入推动政务服务提质增效，促进全市行政审批服务系统营商环境水平进一步提升，切实提高企			本年度通过设备更新、东大厅升级改造、政策宣传，实现了优化营商环境、政务服务能力全面提升的年度目标，满足了国家、省市相关工作要求。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤47万元	34.53万元	2	1.5	部分培训费、办公费因国库未能支付成功，导致该项目资金
			一体化政务服务平台升级	≤24万元	24万元	2	2	
			政务服务领域业务培训	≤10万元	0.46万元	2	0.1	因年底国库未能支付成功，导致该项资金结余
			优化营商环境宣传经费	≤8万元	5.07万元	2	1.3	因年底国库未能支付成功，导致该项资金结余
			大厅基本运行保障	≤5万元	5万元	2	2	
	产出指标	数量指标	一体化政务服务平台升级维护项目数	≥5项	2项	8	4	经费有限按紧急原则优先保障东大厅提升改造设计
			政务服务领域业务培训次数	≥2次	2次	8	8	
			宣传报道数量	≥50条	172条	8	8	
		质量指标	系统稳定率	≥99%	99%	8	8	
		时效指标	故障维修响应时间	≤2小时	1.5小时	8	8	
	效益指标	经济效益指标	系统办件量	≥100万件	301.68万件	10	10	
		社会效益指标	政务服务事项网办率	≥95%	99.27%	10	10	
		可持续影响指标	事项承诺办结时限压缩率	≥70%	70%	10	10	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	政务服务“好差评”满意度	≥98%	98%	10	10	
总分			**90.25**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	行政审批技术服务费						
主管部门	菏泽市行政审批服务局			实施单位	菏泽市行政审批服务局本级		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	143	143	143	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款	143	143	143			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	依事项任务，为申请人提供优质踏勘评审和一窗式综合受理服务，切实提升企业群众获得感，在“菏泽市行政审批智慧踏勘评审综合管理系统”完成专家抽取，为行政审批工作提供技术支撑；依法定时限，高标准、高质量、准时限完成踏勘评审，：依改革精神，助力营造良好营商环境，打造让人民群众满意的政务服务氛围，为“高效办成一件事”“一件事一次办”贡献踏勘评审力量。			通过依事项任务，在“菏泽市行政审批智慧踏勘评审综合管理系统”完成专家抽取，为行政审批工作提供技术支撑；依法定时限，高标准、高质量、准时限完成踏勘评审，为申请人提供优质踏勘评审服务，切实提升企业群众获得感：依改革精神，助力营造良好营商环境，打造让人民群众满意的政务服务氛围，为擦亮“菏心意”政务服务品牌贡献踏勘评审力量。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤143万元	143万元	2	2	
			抽取专家评审劳务报酬费	≤80万元	80万元	2	2	
			踏勘评审差旅支出	≤16万元	16万元	2	2	
			平台运行维护服务费	≤5万元	5万元	2	2	
			综合受理窗口服务运营管理费	≤42万元	42万元	2	2	
	产出指标	数量指标	抽取评审专家数量	≥1000人次	1221人次	8	8	
			赴现场踏勘评审数量	≥2000人次	2440人次	8	8	
			综合受理窗口服务运营管理项目数	≥1项	1项	8	8	
		质量指标	事项合格率	100%	100%	8	8	
		时效指标	法定时限内完成率	100%	100%	8	8	
	效益指标	经济效益指标	有利于全市招商引资	显著提升	显著提升	10	10	
		社会效益指标	营商环境指标	较上年得到提高	较上年得到提高	10	9	受事项划转调整本年度企业申请事项数量较去年减少，对营商
		可持续影响指标	“放管服”改革的长远推动	显著促进	显著促进	10	10	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥90%	90%	10	10	
总分			**99.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">个人所得税返还奖励及医保退费资金往来款</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="4">菏泽市行政审批服务局</td><td>实施单位</td><td colspan="3">菏泽市行政审批服务局本级</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="4">项目预算
执行情况</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A)</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>0</td><td>0.52</td><td>0.52</td><td>10</td><td>100.00%</td><td>10</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>0</td><td>0.52</td><td>0.52</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="4">年初预期目标</td><td colspan="4">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="4">为贯彻落实税法和社保政策，维护纳税人和扣缴义务人合法权益，2024年按照规定扣款的税款，按年付给与百分之二的手续费，不包括税务机关、司法机关等查补或者责令补扣的税款。扣缴义务人领取的扣缴手续费可用于提升办税能力、奖励办税人员。单位纳税人员满意度达100%，更好促进国家税收和社保金的征收力度。</td><td colspan="4">医保退费资金为往来款，个税返还奖励对个税经办人进行奖励，提高其工作积极性。</td></tr>
<tr><td></td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成指标值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="2">年度绩效指标</td><td rowspan="2">成本指标</td><td rowspan="2">经济成本指标</td><td>个人所得税返还奖励</td><td>≤0.422553万/年</td><td>0.422553万/年</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td>医保退费资金</td><td>≤0.1001万/年</td><td>0.1001万/年</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>个人所得税返还奖励</td><td>≤1次/年</td><td>1次/年</td><td>20</td><td>20</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>质量指标</td><td>项目正常运行率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>时效指标</td><td>个税手续费期限</td><td>＝1年</td><td>1年</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="3">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td>节约纳税成本</td><td>显著节约</td><td>显著节约</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>社会效益指标</td><td>营商环境发展</td><td>较上年得到提高</td><td>较上年得到提高</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>可持续影响指标</td><td>提升纳税人形象</td><td>显著提升</td><td>显著提升</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>年度绩效指标</td><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>单位纳税人员满意度</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">100.00</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="7"></td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">“菏泽市工程建设项目审批管理系统升级、改造项目”建设</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">菏泽市行政审批服务局</td><td>实施单位</td><td colspan="4">菏泽市行政审批服务局本级</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="4">项目预算
执行情况</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A)</td><td colspan="2">得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>0</td><td>60</td><td>60</td><td>10</td><td>100.00%</td><td colspan="2">10</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>60</td><td>60</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="3">其他资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="6">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">工程建设项目审批管理系统升级、改造项目，加大转变政府职能和简政放权力度，全面开展工程建设项目审批制度改革，统一审批流程，统一信息数据平台，统一审批管理体系，统一监管方式，实现工程建设项目审批“四统一”，进一步加强工程建设项目审批管理系统建设运行。</td><td colspan="6">实现了工程建设项目审批“四统一”，进一步加强了工程建设项目审批管理系统建设运行。</td></tr>
<tr><td></td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成指标值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td>年度绩效指标</td><td>成本指标</td><td>经济成本指标</td><td colspan="2">购买对网上办事大厅、审批系统升级成本额</td><td>≤60万元</td><td>60万元</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="5">产出指标</td><td rowspan="3">数量指标</td><td colspan="2">办事大厅、审批系统升级数量</td><td>≥1个</td><td>1个</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td colspan="2">系统升级改造维护个数</td><td>≥1个</td><td>1个</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td colspan="2">系统建设模块数</td><td>≥8块</td><td>8块</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>质量指标</td><td colspan="2">项目正常运行率</td><td>1</td><td>1</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>时效指标</td><td colspan="2">故障维修响应时间</td><td>≤2小时</td><td>1.5小时</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="2">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">系统办件量</td><td>≥4000件</td><td>5462件</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>社会效益指标</td><td colspan="2">政务服务事项网办率</td><td>≥95%</td><td>100%</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>年度绩效指标</td><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">政务服务“好差评”满意度</td><td>≥98%</td><td>98%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">100.00</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="7"></td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	市政府门户网站与政务服务网数据整合功能提升项目						
主管部门	菏泽市行政审批服务局			实施单位	菏泽市行政审批服务局本级		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	0	85.59	85.59	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款	0	85.59	85.59			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	市政府门户网站与政务服务网数据整合功能提升项目拟投入85.59万元，用于完成政务服务网标准化提升、无障碍访问改造及长者服务专区、统一用户整合与集成、政务服务事项管理功能及数据同共享接口、政务服务检索、链条办理系统整合、办事咨询、政务服务好差评网上评价、用户中心、网上申报等系统开发，保障系统正常稳定运行。			完成了政务服务网标准化提升、无障碍访问改造及长者服务专区、统一用户整合与集成、政务服务事项管理功能及数据同共享接口、政务服务检索、链条办理系统整合、办事咨询、政务服务好差评网上评价、用户中心、网上申报等系统开发，保障了系统正常稳定运行。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	经济总成本	≤85.59万元	85.59万元	1	1	
			政府网站端改造工程	≤17.8万元	17.8万元	0.9	0.9	
			政务服务网站改造工程	≤23.75万元	23.75万元	0.9	0.9	
			无障碍访问改造及长者服务专区	≤1.5万元/项	1.5万元/项	0.9	0.9	
			统一用户整合及用户中心	≤2.25万元/项	2.25万元/项	0.9	0.9	
			链条和网办申报系统对接整合	≤8万元/项	8万元/项	0.9	0.9	
			办事咨询与网站互动交流整合	≤3.75万元/项	3.75万元/项	0.9	0.9	
			政务服务检索	≤4.55万元/项	4.55万元/项	0.9	0.9	
			政务服务好差评系统	≤5.49万元/项	5.49万元/项	0.9	0.9	
			政务服务事项本地数据库	≤9万元/项	9万元/项	0.9	0.9	
			政务服务网标准化提升	≤9.5万元/项	9.5万元/项	0.9	0.9	
	产出指标	数量指标	无障碍访问改造及长者服务专区	1个	1个	4	4	
			统一用户整合及用户中心	1个	1个	4	4	
			链条和网办申报系统对接整合	1项	1项	4	4	
			办事咨询与网站互动交流整合	1个	1个	4	4	
			政务服务检索	1项	1项	4	4	
			政务服务好差评系统	1个	1个	4	4	
			政务服务事项本地数据库	1个	1个	4	4	
			政务服务网标准化提升	1个	1个	4	4	
		质量指标	政务服务网稳定运行率	≥98%	98%	4	4	
		时效指标	信息更新时效达标率	≥98%	98%	4	4	
	效益指标	经济效益指标	节省网上办事时间及跑腿成本	有效节省	有效节省	10	10	
		社会效益指标	提升线上办事便利程度	显著提升	显著提升	10	10	
		可持续影响指标	优化营商环境	持续优化	持续优化	10	10	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	社会公众评价满意度	≥95%	95%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称		2024年菏泽市科技青年奖（往来款）						
主管部门		菏泽市行政审批服务局			实施单位	菏泽市行政审批服务局本级		
项目预算执行情况			年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
		年度资金总额	0	2	2	10	100.00%	10
		其中：当年财政拨款	0	0	0			
		上年结转资金	0	0	0			
		其他资金	0	2	2			
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		2025年2月20日，菏泽市人民政府印发了《菏泽市人民政府关于2024年度菏泽市科学技术奖励的决定》菏政发〔2025〕1号文，我局保障中心获得了市科技青年奖。我局为了表彰先进，鼓励全体党员干部奋发有为、勇于创新，将2万元奖金发放根据贡献大小发放至个人。			为了表彰先进，鼓励全体党员干部奋发有为、勇于创新，将2万元奖金发放根据贡献大小发放至个人。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	科学技术奖励成本额	≤2万元	2万元	10	10	
	产出指标	数量指标	对接系统平台	2个	2个	10	10	
			政务服务网标准化提升	1个	1个	10	10	
		质量指标	政务服务网稳定运行率	≥98%	98%	10	10	
		时效指标	信息更新时效达标率	≥98%	98%	10	10	
	效益指标	经济效益指标	节省网上办事时间及跑腿成本	有效节省	有效节省	10	10	
		社会效益指标	提升线上办事便利程度	显著提升	显著提升	10	10	
		可持续影响指标	优化营商环境	持续优化	持续优化	10	10	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	社会公众评价满意度	≥95%	95%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">市政务服务中心提升改造建筑装饰工程及加固工程项目</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="4">菏泽市行政审批服务局</td><td>实施单位</td><td colspan="3">菏泽市行政审批服务局本级</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目预算
执行情况</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A)</td><td colspan="2">得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>0</td><td>109.34</td><td>109.34</td><td>10</td><td>100.00%</td><td colspan="2">10</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>109.34</td><td>109.34</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="5">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">为提升政府形象，优化营商环境，方便办事企业及群众，实现政务服务事项应进尽进，满足企业群众“只进一门办所有事的需求”，我局按照最低成本、集约化建设的原则，在原址上进行了提升改造，再租赁市政务服务中心东侧的大厅（资产同属交投集团，结构基本一致），一体化整合为新的市政务服务中心。</td><td colspan="5">为提升政府形象，优化营商环境，方便办事企业及群众，实现政务服务事项应进尽进，满足企业群众“只进一门办所有事的需求”，我局按照最低成本、集约化建设的原则，在原址上进行了提升改造，再租赁市政务服务中心东侧的大厅（资产同属交投集团，结构基本一致），一体化整合为新的市政务服务中心,此项目完成东大厅前期装修装饰与加固初步工程。</td></tr>
<tr><td></td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成指标值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="2">年度绩效指标</td><td rowspan="2">成本指标</td><td rowspan="2">经济成本指标</td><td>大厅建筑装饰工程成本</td><td>≤100.348356万元</td><td>100.348356万元</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td>大厅加固工程成本</td><td>≤8.9904万元</td><td>8.9904万元</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>维修改造面积</td><td>≥8600平方米</td><td>8600平方米</td><td>20</td><td>20</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>质量指标</td><td>工程质量达标比例</td><td>≥100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>时效指标</td><td>完成工期</td><td>≤110日</td><td>110日</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="2">效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>优化营商环境</td><td>显著</td><td>显著</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>可持续影响指标</td><td>提升政府形象</td><td>显著</td><td>显著</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>年度绩效指标</td><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>群众满意度</td><td>≥90%</td><td>90%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">100.00</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明:</td><td colspan="7"></td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	菏泽市政务服务中心信息化项目						
主管部门	菏泽市行政审批服务局			实施单位	菏泽市行政审批服务局本级		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A)	得分
	年度资金总额	0	6.09	6.09	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款	0	6.09	6.09			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	项目资金用于东大厅信息化建设，包括电源线、网线布线及机房机柜等安装施工。			完成东大厅信息化建设，包括电源线、网线布线及机房机柜等安装施工的初步工程。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	总成本	≤6.0897万元	6.0897万元	5	5	
			电源线、海康网络面板、网线	≤5.0397万元	5.0397万元	2.5	2.5	
			镀锌桥架、网络跳线5M	≤1.05万元	1.05万元	2.5	2.5	
	产出指标	数量指标	电源线	≥800米	800米	4	4	
			海康网络面板	≥360套	360套	4	4	
			镀锌桥架	≥120米	120米	4	4	
			网络跳线5M	≥300条	300条	4	4	
			网线	≥12433米	12433米	4	4	
		质量指标	工程质量达标比例	≥100%	100%	10	10	
		时效指标	完成工期	≤62天	62天	10	10	
	效益指标	社会效益指标	优化营商环境	显著	显著	15	15	
		可持续影响指标	提升政府形象	显著	显著	15	15	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥90%	90%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="7">市政务服务中心提升改造项目</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">菏泽市行政审批服务局</td><td>实施单位</td><td colspan="3">菏泽市行政审批服务局本级</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="4">项目预算
执行情况</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A)</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>0</td><td>447.43</td><td>0</td><td>10</td><td>0</td><td>0</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>447.43</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td>其他资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="4">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">为提升政府形象，优化营商环境，方便办事企业及群众，实现政务服务事项应进尽进，满足企业群众“只进一门办所有事的需求”，我局按照最低成本、集约化建设的原则，在原址上进行了提升改造，再租赁市政务服务中心东侧的大厅（资产同属交投集团，结构基本一致），一体化整合为新的市政务服务中心。</td><td colspan="4">为提升政府形象，优化营商环境，方便办事企业及群众，实现政务服务事项应进尽进，满足企业群众“只进一门办所有事的需求”，我局按照最低成本、集约化建设的原则，在原址上进行了提升改造，再租赁市政务服务中心东侧的大厅（资产同属交投集团，结构基本一致），一体化整合为新的市政务服务中心。</td></tr>
<tr><td></td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成指标值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td>年度绩效指标</td><td rowspan="5">成本指标</td><td rowspan="5">经济成本指标</td><td>工程总成本</td><td>≤447.43万元</td><td>0</td><td>2</td><td>0</td><td>该项目资金于2025年年底拨入我单位账户，已到年底封账时</td></tr>
<tr><td></td><td>大厅建筑装饰工程单位成本</td><td>≤234.146163万元</td><td>0</td><td>2</td><td>0</td><td>该项目资金于2025年年底拨入我单位账户，已到年底封账时</td></tr>
<tr><td></td><td>大厅加固工程单位成本</td><td>≤20.977599万元</td><td>0</td><td>2</td><td>0</td><td>该项目资金于2025年年底拨入我单位账户，已到年底封账时</td></tr>
<tr><td></td><td>大厅新风空调安装单位成本</td><td>≤178.096938万元</td><td>0</td><td>2</td><td>0</td><td>该项目资金于2025年年底拨入我单位账户，已到年底封账时</td></tr>
<tr><td></td><td>大厅信息化单位成本</td><td>≤14.2093万元</td><td>0</td><td>2</td><td>0</td><td>该项目资金于2025年年底拨入我单位账户，已到年底封账时</td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>维修改造面积</td><td>≥8600平方米</td><td>8600平方米</td><td>20</td><td>20</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>质量指标</td><td>工程质量达标比例</td><td>≥100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>时效指标</td><td>工程工期</td><td>≤110日</td><td>284日</td><td>10</td><td>8</td><td>因施工进度缓慢导致工期延误，已督促施工团队加快施工进度</td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="2">效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>优化营商环境</td><td>显著</td><td>显著</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>可持续影响指标</td><td>提升政府形象</td><td>显著</td><td>显著</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>年度绩效指标</td><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>群众满意度</td><td>≥90%</td><td>90%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="6">78.00</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="6">因施工进度缓慢延误了施工进程，现已催促施工方加快进度；且该项目资金于2025年年底拨入我单位账户，已到年底封账时间，无法将资金及时支付给施工单位，待到26年初项目资金结转后，我单位立即根据施工进程拨付相应项目款。</td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称		办公用房租赁费						
主管部门		菏泽市行政审批服务局			实施单位	菏泽市行政审批服务局本级		
项目预算执行情况			年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
		年度资金总额	0	110	110	10	100.00%	10
		其中：当年财政拨款	0	110	110			
		上年结转资金	0	0	0			
		其他资金	0	0	0			
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		为保障政务服务大厅近300名工作人员办公场所，更好服务办事群众。			保障政务服务大厅近300名工作人员办公场所，服务办事群众			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	租赁费	≤110万/年	110万/年	10	10	
	产出指标	数量指标	租用办公场所建筑面积	≥7440平方米	7440平方米	20	20	
		质量指标	租赁服务质量合格率	≥90%	90%	10	10	
		时效指标	办公大楼租赁期限	一年	一年	10	10	
	效益指标	经济效益指标	有助于优化营商环境	效果显著	效果显著	10	10	
		社会效益指标	提升政府形象	效果显著	效果显著	10	10	
		可持续影响指标	展示窗口单位良好形象	有所提升	有所提升	10	10	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	办事群众满意度	≥90%	90%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

行政审批技术服务费
项目支出绩效评价报告

目　录

一、项目基本情况.....3
（一）项目立项。.....3
（二）项目预算。.....3
（三）项目计划实施内容。.....3
（四）项目组织管理。.....4
二、项目绩效目标.....4
三、评价基本情况.....5
（一）评价目的。.....5
（二）评价对象与范围。.....5
（三）评价依据。.....5
（四）评价原则、评价方法。.....6
（五）绩效评价指标体系。.....7
（六）评价人员组成。.....8
（七）绩效评价工作过程。.....8
四、评价结论及分析.....9
（一）综合评价结论（附相关评分表）。.....9
（二）非现场评价情况分析。.....9
（三）现场评价情况分析。.....9
（四）分市评价得分及结论。.....10
五、绩效评价指标分析.....11
（一）项目决策情况。.....11
（二）项目过程情况。.....12
(三)项目成本情况.....13
（四）项目效益情况。.....14
六、项目主要经验及做法.....14
（一）健全组织架构，筑牢项目管理根基.....14
（二）强化资金监管，保障资金合规高效使用.....15
（三）坚持双线评价，提升项目管理质效.....15
（四）严控风险隐患，筑牢项目安全防线.....15
七、存在的问题及原因分析.....16
八、意见建议.....16

一、项目基本情况

（一）项目立项。

市行政审批服务局行政审批技术服务费项目依据《中华人民共和国行政许可法》《政府购买服务管理办法（暂行）》《菏泽市人民政府关于公布菏泽市市级行政审批中介服务收费项目清单的通知》《菏泽市政府购买行政审批技术服务实施办法》文件精神，为推进踏勘评审工作的标准化、专业化，依据事项踏勘评审清单，通过在评审勘验专家库随机完成专家抽取，以高质量完成踏勘评审工作，营造我市更优营商环境。高标准、严要求、高效率为行政审批工作提供专业性技术支撑。项目总金额143万元。自评结果表明，我局项目经费资金使用规范、管理有力、制度健全。审批技术服务费自评得分99分，效益指标完全符合预期，产出指标中的数量指标基本在预期范围内。

（二）项目预算。

行政审批技术服务费预算总计为143万，主要用于我局踏勘评审中心，根据申报事项，建立菏泽市行政审批专家库，更好的为企业提供一站式服务，致力于优化我市营商环境，实现踏勘评审提质增效。

（三）项目计划实施内容。

2025 年我局踏勘评审中心共踏勘评审事项 1220 件，抽取专家 1221 人次，办结率达 100%，较法定时限压缩三分之一。踏评质量效能大幅提高，企业和群众的获得感、满意度显著提升。

我局踏勘评审中心坚持智慧引领，以踏勘智能化、派单自动化、评审标准化、管理规范化为重点，借鉴先进单位经验，引入“智慧踏勘评审管理平台”系统，构筑踏勘评审事项“在线接受工单、随机抽取专家、系统自动派单、各部独立踏勘、统一评审标准、按时上传结果、集中归档复核”的全流程闭环运行机制，踏勘评审智慧服务管理水平大幅提升。由 1 天踏勘评审 1 个项目提高到 4～5 个，效率倍增。

（四）项目组织管理。

市行政审批服务局为行政审批技术服务费项目主管部门，负责项目整体实施管理以及包括资金核算、拨付、监管、预算执行管控等在内的项目资金管理。局党组为项目领导小组，负责审议批准项目总体实施方案、预算大纲、项目重大变更、预算调整、资金拨付等关键事项。局纪检部门负责对项目立项、资金使用、项目执行等关键环节进行事前、事中、事后监督。

市行政审批踏勘评审中心为行政审批技术服务费项目具体实施单位，承担相关审批事项的现场勘查、专家评审服务、管理行政许可专家库、建设政务服务中介超市系统等工作。中心负责人为项目负责人，负责编制项目实施计划、把控项目实施进度、项目日常调度等工作。中心各科室为项目执行机构，负责审批事项现场勘查、专家评审服务等工作。

二、项目绩效目标

推进踏勘评审工作的标准化、专业化，依据事项踏勘评审清单，通过在评审勘验专家库随机完成专家抽取，以高质量完成踏勘评审工作，营造我市更优营商环境。高标准、严要求、高效率为行政审批工作提供专业性技术支撑。

三、评价基本情况

（一）评价目的。

一是加强预算绩效管理，强化支出责任，提高财政资金使用效益；二是进一步总结和分析项目资金的实施效果，检验财政支出预期目标实现程度，考核财政支出效率和综合效果；三是为以后年度相关项目预算编报提供参考依据。

（二）评价对象与范围。

2025年审批技术服务费项目资金

（三）评价依据。

1.《关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（鲁发〔2019〕2号）；

2.《山东省财政厅关于印发〈山东省省级政策和项目预算绩效目标管理办法〉的通知》（鲁财绩〔2020〕6号）；

3.中共菏泽市委 菏泽市人民政府《关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（菏发〔2019〕22号）；

4.菏泽市人民政府办公室《〈关于印发菏泽市市级部门单位预算绩效管理办法〉和〈菏泽市市对下转移支付资金预算绩效管理办法〉的通知》（菏政办字〔2019〕41号）；

5.菏泽市财政局《关于印发菏泽市市级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程的通知》（菏财绩〔2020〕7号）；

6.菏泽市财政局《关于对市级部门部门2024年度政策和项目支出开展绩效自评工作的通知》（菏财绩〔2025〕5号）

（四）评价原则、评价方法。

1.评价原则

（1）科学规范原则。严格执行规定程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法开展绩效评价工作。

（2）绩效相关原则。对具体支出与产出绩效进行评价，评价结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

（3）政策相符原则。制定现场评价调研表及项目评价实施工作均严格执行有关政策和管理规定。

（4）经济合理原则。既要节约成本又要满足项目绩效评价工作的需要。

（5）依据充分原则。绩效评价所涉及的绩效报告，法律政策文件，项目计划及资金的确定与调整，项目验收与项目成果等都依据充分。评价机构以正式程序得到的资料和信息为评价的依据，非正式程序所提交的资料仅供参考。

（6）独立评价原则。以第三方的身份独立开展评价活动，不受任何机构和个人的干预和影响，独立做出评价结论。

（7）回避原则。评价工作人员与项目承担单位没有任何利害关系，确保评价结论的客观公正。

（8）反馈原则。将评价的结果反馈给委托方，作为有关部

门以后年度安排项目预算、加强项目管理等工作的重要依据。

（9）保密原则。评价工作人员对与项目评价有关的所有信息资料负有保密义务，未经允许，不得散布。

2.评价方法

该项目绩效评价主要采用案卷研究法、现场调查法和比较法等绩效评价方法。

（1）案卷研究法。通过对项目工作内容、预算收支安排、预算管理要求，年度预算资金支持内容的完成情况及预期效果实现情况等相关资料进行研究、比较、分析，提取重要信息。

（2）现场调查法。通过对项目开展现场实地调研，实地了解单位职能履行情况、单位管理规范性和效率性、年度任务和核心业务完成情况等，获取第一手信息资料。

（3）比较法。通过对绩效目标与绩效结果、历史情况和考评期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析考评绩效目标完成情况的评价方法。

（五）绩效评价指标体系。

1.指标体系设计的总体思路

参照财政部《关于印发项目支出绩效评价管理暂行办法的通知》（财预〔2020〕10号）规定，以及相关法律法规、项目绩效目标及管理办法，结合《菏泽市市级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程》指标体系框架，根据项目特点和行业属性，对本次绩效评价指标体系进行了细化和调整。本次评价结合审批技

术服务费项目资金安排和实施情况，设计形成了审批技术服务费项目资金绩效评价指标，指标由三部分组成，分别是：产出指标，效益指标、满意度指标，总分值100分，细化为7个二级指标，9个三级指标。产出指标包含数量指标、质量指标和时效指标等；效益指标包含社会效益指标和可持续影响指标等；满意度指标设定为服务对象满意度情况。

2.绩效评价级次

本次绩效评价级次分为4个等级：

综合得分在90分（含90分）以上为“优”；

综合得分在80～90分（含80分）为“良”；

综合得分在60～80分（含60分）为“中”；

综合得分在60分以下为“差”。

其中“优”表示成效显著，“良”表示成效明显，“中”表示成效一般，“差”表示成效较差。

（六）评价人员组成。

建立该项目绩效评价小组，踏勘评审中心负责人任组长，局财务科、踏勘评审中心各科室负责人作为成员

（七）绩效评价工作过程。

结合审批技术服务费项目资金安排和实施情况资金进行了认真梳理，在实际项目支出的基础上，核实相关资料的真实性、合法性、合理性，对项目资料中反映的或分析中发现的问题进行重点核查。在全面分析整理被评价项目的相关数据资料的基础

上，总结评价情况，对照评价指标和标准，进行综合评议与打分，得出评价结论，撰写评价报告。

四、评价结论及分析

（一）综合评价结论（附相关评分表）。

通过分析行政审批技术服务费项目经费绩效目标和指标完成情况，对该项目从产出指标、效益指标、满意度指标三方面进行评价，2025 年审批技术服务费项目经费综合得分 99 分，评价等级为“优”，达到预期设定的项目绩效目标。

通过综合评价分析，审批技术服务费项目资金使用符合主要用于抽取专家现场踏勘费用、陪同工作人员差旅及审批业务相关中介服务费等相关费用的需要，项目按照要求实施，与政策要求相关性高；项目管理完善，项目资金拨付及时、预算管理准确；项目产出基本完成，受益群体满意度较高，项目的绩效目标基本实现。

（二）非现场评价情况分析。

依托智慧踏勘信息系统、报送资料、台账数据等非实地接触方式，对行政审批技术服务费项目经费进行非现场评价分析，项目整体有序开展，制度流程建立健全执行有力，资料台账规范完整，线上踏勘稳步推行。

（三）现场评价情况分析。

通过实地踏勘、资料查阅、人员访谈、现场核验等方式，对行政审批技术服务费项目经费进行现场评价分析，项目整体实施

情况良好，专家抽取、系统维护、现场踏查等核心环节均依照相关规定推行，项目推进总体符合预期。

（四）分市评价得分及结论。

根据非现场评价+现场评价相结合的方式，确认行政审批技术服务费项目各项指标均达到标准要求，整体实施成效优异，有效的发挥项目资金对行政审批工作的保障作用，评价得分如下：

1.项目组织管理20分，评价得分20分，得分率100%。

组织架构健全、职责明晰，专人负责项目管理得10分；制订完善踏勘评审标准，修订完成《菏泽市行政审批踏勘评审工作手册》，并严格执行管理制度得10分。

2. 资金管理使用20分，评价得分20分，得分率100%。

资金审批流程规范、凭证齐全完整得10分；预算执行率达标、资金使用高效得10分。

3. 项目执行管理40分，评价得分40分，得分率100%。

建立健全专家库动态管理机制，完善专家评价打分机制，提高评审水平得10分；指导市县一体化建设，实现全市踏勘标准的统一化、简明化得10分；强化学习，积极组织各类业务培训，提升工作能力和服务水平得10分；依托智慧踏勘、微信小程序等提升审批效能得10分。

4.项目实施成效20分，评价得分20分，得分率100%。

建立完善踏勘评审满意度评价回访机制，及时完善反馈服务对象的建议，提升企业和群众的获得感和满意度得10分；制订了农机上牌“一件事”、养老机构“一件事”等涉及的踏勘标准入选省级试点得10分。

五、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

1.项目立项8分，评价8分，得分率100%。

立项依据充分性得5分。一是，项目立项政策相符性得2分，得分率100%。项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，项目立项符合行业发展规划和政策要求；二是，项目立项与部门职责相关性得2分，得分率100%。项目立项与部门职责范围相符，属于部门履职所需；三是，项目与公共财政支持范围相符性得1分，得分率100%。项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则。

立项程序规范性得3分，得分率100%。具体为申报批复程序的规范性，项目申报、批复程序规范，按照相关文件要求执行，审批文件、材料符合相关要求。

2.绩效目标5分，评价5分，得分率100%。

绩效目标合理性得3分。一是，绩效目标相关性得2分，得分率100%。项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平；二是绩效目标匹配性得1分，

得分率100%。项目绩效目标与预算确定的项目投资额、资金量相匹配。

绩效目标明确性得2分，得分率100%。项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，通过清晰、可衡量的指标值予以体现。

3.资金投入2分，评价2分，得分率100%。

具体为预算编制科学性，预算编制经过科学论证，且预算内容与项目内容匹配，预算额度按照标准编制、测算依据充分，预算确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配。

（二）项目过程情况。

1.资金管理13分，评价13分，得分率100%。

资金到位率得2分，得分率100%。市级资金按要求规范申请，财政资金按时拨付到位。

预算执行率得3分，得分率100%。实际资金使用数等于资金拨付数，未超支，资金安排合理。

资金使用合规性得8分。一是，资金使用规范性得5分，得分率100%。资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定或项目预算批复规定的用途；二是资金拨付合规性得3分，得分率100%。资金拨付有完整的审批程序和手续。

2.组织实施12分，评价12分，得分率100%。

管理制度健全性得4分，得分率100%。泽市行政审批服务局根据项目特点制定了业务管理制度，《<菏泽市政府购买行政审批技术服务实施办法>的通知 》（菏行审发26号）。

制度执行有效性得6分。一是，制度执行情况得2分，得分率100%。项目实施遵守相关法律法规和相关管理规定；二是，项目调整及支出调整手续完备性得2分，得分率100%。项目未调整；三是，系统更新情况得2分，得分率100%。数据采集、支付计算、监管分析等系统功能完善。

监督检查情况得2分,得分率100%。泽市行政审批服务局踏勘评审中心按年度工作计划开展了监督检查工作，执行情况良好。

（三)项目成本情况

产出成本5分，评价5分，得分率100%。

关于审批服务事项费用，实际成本未超合理预算，预算执行情况良好。

（四）项目产出情况。

1.产出数量8分，评价8分，得分率100%。

关于企业申请审批事项覆盖率，实现了企业申请事项业务手册100%覆盖。

2.产出质量7分，评价7分，得分率100%。

关于审批事项办理规范性，达到了审批事项办理规范性100%。

3.产出时效5分，评价5分，得分率100%。

关于办理及时率，审批事项法定事项内办结率100%。

（四）项目效益情况。

项目效益35分，评价34分。一是，社会效益10分，得9分。提升全市招商引资，优化菏泽市营商环境，有效提升全市招商引资，但是受事项划转调整本年度企业申请事项数量较去年减少，对营商环境得提升未达到预期；二是，可持续影响10分，得分率100%。关于长效机制的健全性，市审批踏勘中心针对审批服务踏勘事项的管理可以建立长效管理机制，可持续效果好；三是，满意度得15分，得分率100%。2025年度，申请企业关于踏勘评审事项服务满意度100%，达到预期。

六、项目主要经验及做法

在项目全周期实施过程中，始终坚持规范化、精细化、高效化管理原则，紧扣项目绩效目标、严控实施过程、强化风险防控、狠抓责任落实，逐步探索形成一套科学可行、务实高效的工作方法，有效保障了项目有序推进、资金合规使用、目标高效达成，现将经验、做法总结如下：

（一）健全组织架构，筑牢项目管理根基

构建层级清晰、权责对等、协同联动的组织管理体系，由局党组直接领导项目，统筹项目重大决策、资金调配等工作；明确项目管理、财务、纪检、业务执行等各科室部门职责，细化各岗位工作责任，形成“主要领导亲自抓、分管领导具体抓、责任人员抓落实”的工作格局。建立常态化调度机制，定期召开项目管

理推进会，及时解决实施过程中的堵点难点问题，破除部门协作壁垒，为项目顺利实施提供坚实的组织保障。

（二）强化资金监管，保障资金合规高效使用

严守资金管理红线，严格执行专款专用制度，规范项目资金审批、拨付、使用全流程管理。建立资金支出多级审核机制，严把票据审核、凭证核验、审批流程关口，确保每笔资金支出合规、有据可依；加强预算执行动态管控，定期监控项目资金使用进度，严控预算外支出，杜绝挤占、挪用、截留项目资金等问题；主动开展资金使用自查与专项核查，及时整改资金管理细节问题，切实提升资金使用效益，保障项目资金安全规范运行。

（三）坚持双线评价，提升项目管理质效

创新采用非现场评价+现场评价相结合的方式，构建全方位、立体化评价体系。通过非现场核查资料台账、比对数据信息、线上远程踏勘流程追溯，快速排查管理漏洞；通过实地踏勘、现场核验、人员访谈、抽样检测，精准掌握项目实施真实情况，实现问题早发现、早整改。同时建立分市量化评价机制，统一评价标准、细化评分指标，客观衡量各量化指标下项目实施成效，以评价促整改、以整改促提升，倒逼项目管理规范化、精细化水平持续提升。

（四）严控风险隐患，筑牢项目安全防线

建立健全风险防控与监督管理机制，将合规管控、质量管控、安全管控贯穿项目全过程。明确监督责任，强化事前预防、事中管控、事后复盘，定期开展项目合规性检查、质量安全巡查，全面排查项目实施、资金使用、现场管理等环节潜在风险；完善问题整改闭环机制，建立问题清单、责任清单、整改清单，限期整改、跟踪督办，坚决防范质量、安全、合规风险，保障项目平稳有序推进。

七、存在的问题及原因分析

受“智慧踏勘评审管理平台”算法程序滞后性的限制，远程踏勘评审工作开展流畅性较差、应用场景有限、覆盖事项较少。随着人工智能、云技术、脑科学算法的迭代，踏勘评审工作将继续以科技赋能效率，完善平台程序算法，推动更多事项实现足不出户“不见面审批”，助推“高效办成一件事”改革走深走实，打造踏勘评审菏泽地区亮点工程。

八、意见建议

一是细化预算编制工作，认真做好预算的编制。加强项目前期统计调研工作，做到科学地把握预算规模，最大程度保证编制预算的准确性，根据实际情况核定项目经费，制定科学规范的方法编制预算。进一步加强单位内部机构各股室的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制；全面编制预算项目，优先保障固定性的、相对刚性的费用支出项目，尽量压缩变动性的、有控制空间的费用项目，进一步提高预算编制的科

学性、严谨性和可控性。加强内部预算编制的审核和预算控制指标的下达。

二是加强财务管理，严格财务审核。加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。

三是对相关人员加强培训，特别是针对《预算法》《行政事业单位会计制度》等学习培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。